



后记(一)

拥抱海鸥共飞舞

我和陈凯希是认识几十年的老朋友，海鸥自成立以来，我一直间接地持有一点股份，因此得以近距离地默默关注它的动向和发展，对公司的状况或许了解得多一点。我深觉海鸥走到今天，在许多层面的问题值得对它探讨和归纳，甚至加以阶段性的总结。当然，这绝不是画上句号，而只是在当中加一个逗号而已。

写这本小册子不是在替海鸥宣传，海鸥一向是搞宣传的高手，火力远比我这些文字强悍得多。我所想的是通过这本小册子，去探索一些企业在发展过程中所面对的问题，其中有两个引起我较大的兴趣，一是企业家创业，是否能

依靠正当的和行之有效的的手段，把生意做强做大。说白了，就是如何少靠点运气，多靠点努力，为企业带来永续的发展。

另一个问题，则是企业在做强做大之后，它所能引用的资源加倍的充沛起来，运作起来有如神助，这就是在其中一个章节中所提到的无形资产的问题。这种资源不是一加一等于二那样简单，只有功力和火候到家了，才能幡然领悟得到，但是还无法达到具体总结起来，或是加以理论化的境地，许多方面还是抽象模糊，值得继续进一步探讨。

(作者)

后记(二)

珍惜这一片蓝天

在大家的关怀期待下，这本小册子《海鸥飞处有蓝天》终于出版了。

这本小册子记录了海鸥从初创时期跌跌撞撞的日子，到后来有个亮丽的起飞，而到今天终于开创了自己的一片蓝天。其实，海鸥能有今天的成就，除了主观上是靠全体员工的不断努力之外，客观上更是获得各界朋友的爱护与支持。因此，海鸥有今天的成就，我们是衷心期待能够与大家分享的。

诚如大家所知道的，海鸥的领导人陈凯希先生正向员工大力提倡“五资理论”，希望把海鸥企业推上另一个高峰。他所说的“五资”，指的正是资本

积累、资金运作、资讯利用、资产生息和资源整和。他坚信，从“五资理论”的实践中所产生的无形资产，将可发挥更好的生产力。

海鸥企业员工不会因为取得一些成就而自满，相反的，他们仍在不断的互相勉励，希望能全方位的实践“五资理论”，以争取更佳的业绩，缔造更大的成就。

但愿在下一本小册子出版时，我们会有更多的心得与欢乐让大家分享。我们相信，这一片蓝天，一定会让海鸥，飞得更高，飞得更远。

(编者)